



الأمانة العامة لتنفيذ ومتابعة
الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

تقرير

إنجاز مشروعات المرحلة الثالثة من الخطة الاستراتيجية لجامعة نجران (1433 - 1438 هـ)

إعداد

مكتب المتابعة وإدارة المخاطر
بأمانة الخطة الاستراتيجية





أمانة الخطة الاستراتيجية

تبلغ جملة مشروعات المرحلة الثالثة ثلاثون مشروعاً، بواقع أربعة عشر مشروعاً مستحدثاً، إضافة إلى ستة عشر مشروعاً ممتداً من المرحلتين الأولى والثانية، وفي ضوء ما وصل إلى أمانة الخطة الاستراتيجية من التقارير النهائية لمشروعات المرحلة الثالثة من الكليات والعمادات المنفذة، وبعد التحقق من مؤشرات الإنجاز، وكذلك المخرجات المتحققة بكل مشروع، يمكن رصد موقف مشروعات المرحلة الثالثة من الخطة الاستراتيجية من خلال جدول رقم (1) وشكل رقم (1) على النحو التالي:

جدول رقم (1) ملخص موقف مشروعات المرحلة الثالثة من الخطة الاستراتيجية

المشروع	النوع		طبيعة المشروع			القائم بتنفيذ المشروع المنفرد	نسبة الإنجاز في المرحلة الأولى	نسبة الإنجاز في المرحلة الثانية	نسبة الإنجاز في المرحلة الثالثة
	منفرد	مشترك	منتهي	ممتد	المرحلة				
أولاً: مشروعات ممتدة من المرحلتين الأولى والثانية للخطة الاستراتيجية									
1- (5/1) تأهيل برامج كليات الجامعة للحصول على اعتمادات محلية ودولية	✓					مرحلة ثالثة	100%	100%	100%
2- (2/3) دراسة الاحتياجات التدريبية للفئات المختلفة من الكوادر الأكاديمية ومن في حكمهم	✓					مرحلة ثالثة	100%	100%	100%
3- (3/3) تصميم وتنفيذ الخطة التدريبية لأعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم	✓					مرحلة ثالثة	100%	100%	100%
4- (1/6) تحديد الخدمات الإرشادية اللاصفية المختلفة للطلاب والطالبات	✓					مرحلة ثالثة	100%	100%	100%
5- (1/7) تصميم وثيقة السياسات الخاصة بتطوير الأنظمة المالية والإدارية بالجامعة.	✓			✓		مرحلة ثالثة	50% ممثلة في وجود وثيقة معتمدة	0% لم يصل تقرير المشروع	50%
6- (8/1) التطوير المستمر لعمادة التعلم الالكتروني والتعليم عن بعد بالجامعة.	✓					مرحلة ثالثة	100%	0% لم يصل تقرير المشروع	100%



أمانة الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

نسبة الإنجاز في المرحلة الثالثة	نسبة الإنجاز في المرحلة الثانية	نسبة الإنجاز في المرحلة الأولى	القائم بتنفيذ المشروع المنفرد	طبيعة المشروع			النوع		المشروع
				المرحلة	ممتد	منتهي	مشارك	منفرد	
100%	100% حيث قامت عمادة التطوير والجودة بتنفيذه	100% حيث قامت عمادة التطوير والجودة بتنفيذه	الإدارة المالية والإدارية	مرحلة ثالثة				✓	7- (8/7) تحديد الاحتياجات التدريبية للجهاز الإداري والمالي.
100%	75%	100%	عمادة التطوير والجودة	مرحلة ثالثة				✓	8- (9/7) تصميم وتنفيذ خطه تدريبه لتنمية قدرات الجهاز الإداري والمالي.
100%	100%	-	عمادة التطوير والجودة	مرحلة ثانية				✓	9- (11/3) إنشاء نظام لمتابعة الأثر التدريبي وفاعلية التدريب لأعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم
0% لم يصل تقرير المشروع	0% لم يصل تقرير المشروع		إدارة المشاريع بالجامعة			✓		✓	10- 10/4 إنشاء نظام لمتابعة فاعلية مرافق وتجهيزات ذوي الاحتياجات الخاصة
100%	100%	-	عمادة شؤون المكتبات	مرحلة ثانية				✓	11- 6/5 إنشاء المكتبات المتخصصة في الوحدات الأكاديمية.
100%	50% في المرحلة الثانية	-	عمادة التطوير والجودة	مرحلة ثانية	✓			✓	12- 10/7 إنشاء نظام لمتابعة الأثر التدريبي وفاعلية التدريب للجهاز الإداري والمالي.
100% (برنامج نكواء الأعمال)	100% (برنامج نكواء الأعمال)	-	عمادة التطوير والجودة	مرحلة ثانية	✓			✓	13- 11/7 إنشاء نظام لمتابعة الوحدات الإدارية في تطبيق سياسات الجامعة ورسالتها.



أمانة الخطة الاستراتيجية

المشروع	النوع		طبيعة المشروع			القائم بتنفيذ المشروع المنفرد	نسبة الإنجاز في المرحلة الأولى	نسبة الإنجاز في المرحلة الثانية	نسبة الإنجاز في المرحلة الثالثة
	منفرد	مشترك	منتهي	ممتد	المرحلة				
14- (3/10) القواعد التنفيذية وأولويات الجامعة للتوسع في افتتاح برامج الدراسات العليا.	✓		✓			عمادة الدراسات العليا	-	% 0	% 100
15- (4/10) استحداث برامج جديدة للدراسات العليا.	✓		✓			عمادة الدراسات العليا	✓	% 0	% 100
16- (4/11) دراسة إمكانية افتتاح كلية العلوم الصحية للطالبات بشروره	✓			✓		فرع شرورة			% 100

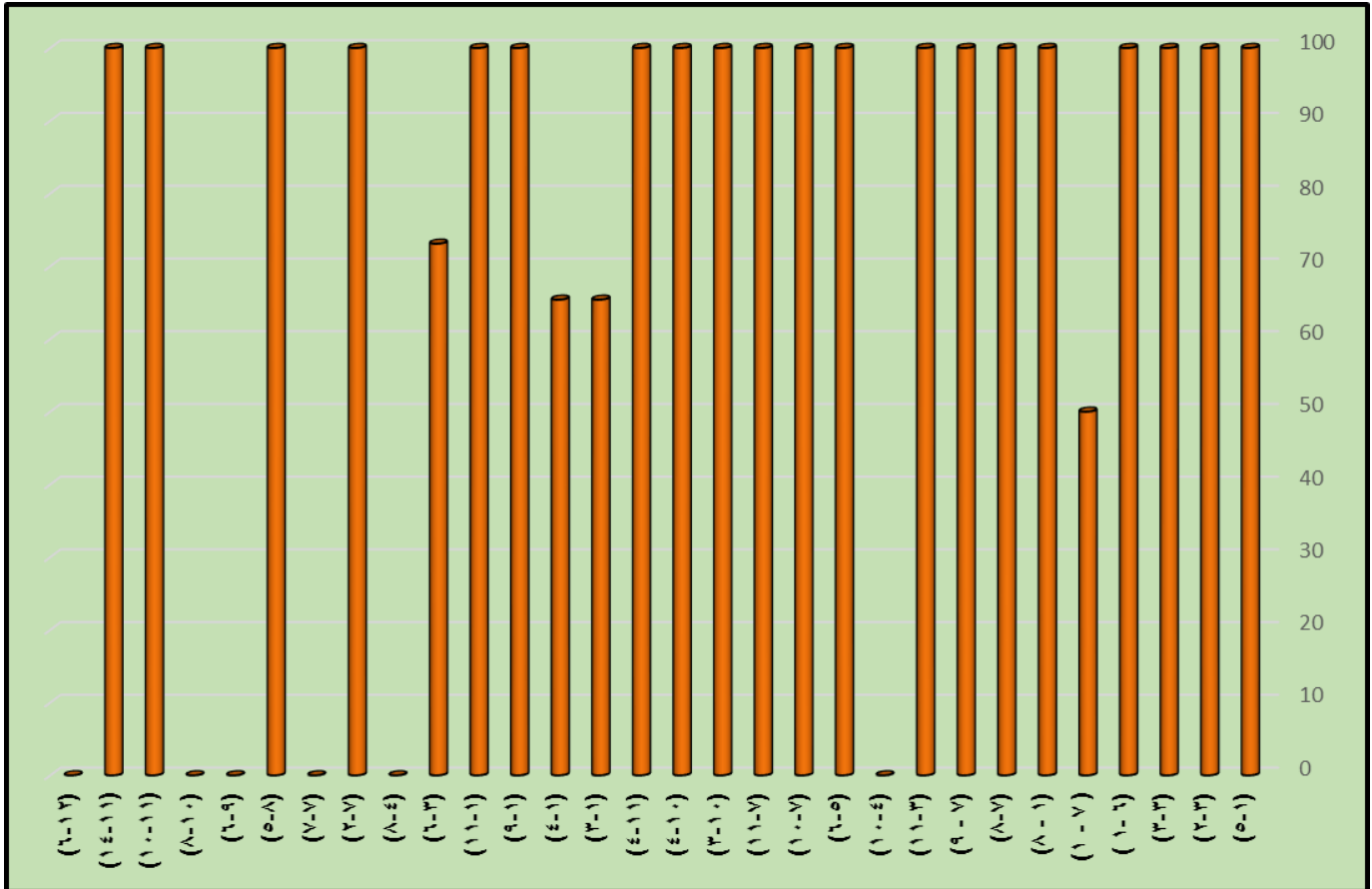
ثانياً: مشروعات مستحدثة بالمرحلة الثالثة للخطة الاستراتيجية:

المشروع	النوع		طبيعة المشروع			القائم بتنفيذ المشروع المنفرد	نسبة الإنجاز
	منفرد	مشترك	منتهي	ممتد	المرحلة		
17- 3/1 تطوير الخطط الدراسية غير المطورة.		✓	✓			كليات الجامعة	%65.4
18- 4/1 استحداث برامج جديدة بالجامعة وفقاً لمتطلبات المجتمع وسوق العمل.		✓	✓			كليات الجامعة	%65.4
19- 9/1 تطوير قدرات أعضاء هيئة التدريس في مجال التعلم الإلكتروني.	✓			✓		عمادة التعلم الإلكتروني	% 100
20- 11/1 التسويق الإعلامي لخدمات عمادة التعلم الإلكتروني	✓					عمادة التعلم الإلكتروني	% 100



أمانة الخطة الاستراتيجية

نسبة الإنجاز	القائم بتنفيذ المشروع المنفرد						المشروع
		المرحلة	ممتد	منتهي	مشارك	منفرد	
73.1%	كليات الجامعة			✓	✓		21- 6/3 التقييم الراهن (كمياً ونوعياً) للهيكل الأكاديمي الحالي لبرامج الجامعة وفقاً لمتطلبات البرنامج
0%	عمادة تقنية المعلومات			✓		✓	22- 8/4 إنشاء آلية لمتابعة وتقييم كفاءة الإدارة الإلكترونية.
100%	وحدة المراجعة الداخلية			✓		✓	23- 2/7 تطوير الإجراءات الإدارية وتبسيطها بكافة الوحدات الإدارية بالجامعة.
0%	إدارة التطوير الإداري			✓		✓	24- 7/7 إنشاء نظام لمتابعة وتقييم مستوى الإنجاز بالوحدات الإدارية بالجامعة.
100%	عمادة شؤون الطلاب			✓		✓	25- 5/8 " إنشاء وتفعيل نظام للتطوير المهني للخريجين"
0%	عمادة البحث العلمي			✓		✓	26- 6/9 وضع آلية لتسويق البحوث التطبيقية.
0%	إدارة الابتعاث والتدريب (وكالة الجامعة للدراسات العليا)			✓		✓	27- 8/10 إنشاء مسارات فعالة للتواصل مع المبتعثين داخلياً وخارجياً.
100%	عمادة خدمة المجتمع			✓		✓	28- 10/11 دعم وتطوير المشاركة المجتمعية للطلاب والطالبات.
100%	معهد الدراسات والخدمات الاستشارية/ إدارة الاعلام الجامعي	✓			✓		29- 14/11 التسويق والإعلان عن إمكانات وخدمات الجامعة
0%	وحدة التعاون والاتفاقات الدولية (وكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي)		✓			✓	30- 6/12 التقييم المستمر لكفاءة الشراكات القائمة والمستحدثة وبرامج التعاون وتطويرها.



شكل رقم (1) نسب إنجاز مشروعات المرحلة الثالثة من الخطة الاستراتيجية لجامعة نجران

متوسط نسبة الإنجاز الكلي لمشروعات المرحلة الثالثة (75.1 %).

وسنعرض فيما يلي دراسة تفصيلية لموقف كل مشروع على حده وفقاً للكلديات والعمادات المنفذة على النحو

التالي:



أولاً: المشروعات الممتدة من المرحلتين الأولى والثانية

1- (5/1) تأهيل برامج كليات الجامعة للحصول على اعتمادات محلية ودولية

يقوم بتنفيذ هذا المشروع عمادة التطوير والجودة بمشاركة فاعلة مع كليات الجامعة وبرامجها المعنية بالاعتماد الأكاديمي في الخطة ، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (2):

جدول رقم (2) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	تكلفة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
60 شهراً	50 مليون ريال	عمادة التطوير والجودة	100 % من مؤشرات الإنجاز المتوقعة في المرحلة الثالثة.	- تعثر زيارة الاعتماد الأكاديمي لكلية علوم الحاسب من الـ ABET نظراً للظروف الأمنية	التواصل مع الهيئة الأمريكية
نسبة الإنجاز الكلي للمشروع			100 %		



2- (2/3) دراسة الاحتياجات التدريبية للفئات المختلفة من الكوادر الأكاديمية ومن في حكمهم

يُنَفَّذُ هذا المشروع عمادة التطوير والجودة، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (3):

جدول رقم (3) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	تكلفة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
60 شهرا	25 ألف ريال	عمادة التطوير والجودة	100% في المرحلة الثالثة.	لا يوجد	لا توجد
نسبة الإنجاز الكلي للمشروع			100 %		

3- (3/3) تصميم وتنفيذ الخطة التدريبية لأعضاء هيئه التدريس ومن في حكمهم

يُنَفَّذُ هذا المشروع عمادة التطوير والجودة، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (4):

جدول رقم (4) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
60 شهرا	عمادة التطوير والجودة	100% في المرحلة الثالثة.	ازدحام الخطة الزمنية في الفصل الدراسي الثاني 1435/1434 هـ لارتباط الجامعة بإنجاز المشروع التطويري المؤسسي والبرامجي مما أدى الى تراجع أعداد الدورات التدريبية	دعم وحدات التطوير والجودة بالكلية للقيام ببعض الدورات التدريبية
نسبة الإنجاز الكلي		100 %		



4- (1/6) تحديد الخدمات الإرشادية اللاصفية المختلفة للطلاب والطالبات

يقوم بتنفيذ هذا المشروع عمادة شئون الطلاب وبدعم فني من عمادة التطوير والجودة وبمشاركة فاعلة من كليات الجامعة وبرامجها، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (5):

جدول رقم (5) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
52 شهر	عمادة شئون الطلاب	100% في مرحلته الثالثة	لا يوجد	لا يوجد
نسبة الإنجاز الكلي		100 %		

5- (1/7) تصميم وثيقة السياسات الخاصة بتطوير الأنظمة المالية والإدارية بالجامعة

يقوم بتنفيذ هذا المشروع الإدارة المالية والإدارية، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق تلك المخرجات على النحو الذي يوضحه جدول رقم (6):

جدول رقم (6) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
14 شهر	الإدارة المالية والإدارية	50 %		تم إضافة أعضاء جدد فاعلين للمشروع
نسبة الإنجاز الكلي		50%		



6- (8/1) التطوير المستمر لعمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد بالجامعة.

يقوم بتنفيذ هذا المشروع عمادة التعلم الإلكتروني، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (7):

جدول رقم (7) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

المقترحات	أهم المعوقات	نسبة الإنجاز	الكلية أو العمادة المشاركة	مدة المشروع
تحسين سبل التواصل مع أمانة الخطة الاستراتيجية	ارسال تقرير متابعة المشروع، وعدم ارسال التقرير النهائي لأمانة الخطة الاستراتيجية	%100	عمادة التعلم الإلكتروني	4 سنوات و 7 أشهر
%100			نسبة الإنجاز الكلي	

7- (8/7) تحديد الاحتياجات التدريبية للجهاز الإداري والمالي.

من المفترض أن يقوم بتنفيذ هذا المشروع الإدارة المالية والإدارية، لكن عمادة التطوير والجودة تقوم بتنفيذه فعلياً، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (8):

جدول رقم (8) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

المقترحات	أهم المعوقات	نسبة الإنجاز	الكلية أو العمادة المشاركة	مدة المشروع
تم اعداده من قبل عمادة التطوير والجودة		100 % من مؤشرات الإنجاز المتوقعة	الإدارة المالية والإدارية	60 شهر
% 100			نسبة الإنجاز الكلي	



8- (9/7) تصميم وتنفيذ خطه تدريبه لتنمية قدرات الجهاز الإداري والمالي.

يقوم بتنفيذ هذا المشروع عمادة التطوير والجودة وبمشاركة الإدارات بالجامعة وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (9):

جدول رقم (9) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
60 شهر	عمادة التطوير والجودة	100% في مرحلته الثالثة	لا توجد آلية تضمن التزام واهتمام الجهاز الإداري بحضور الورش التدريبية	ادراج الدورات التدريبية للإداريين ضمن معايير الترقية
نسبة الإنجاز الكلي		100 %		

9- 11/3 إنشاء نظام لمتابعة الأثر التدريبي وفاعلية التدريب لأعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم

يقوم بتنفيذ هذا المشروع عمادة التطوير والجودة، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (10):

جدول رقم (10) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
15 شهر	عمادة التطوير والجودة	100 %	لا يوجد	لا يوجد
نسبة الإنجاز الكلي		100 %		



10 - 10/4 إنشاء نظام لمتابعة فاعلية مرافق وتجهيزات ذوي الاحتياجات الخاصة

يقوم بتنفيذ هذا المشروع إدارة المشاريع بالجامعة، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (11):

جدول رقم (11) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
18 شهر	إدارة المشاريع بالجامعة	صفر	عدم التواصل مع أمانة الخطة الاستراتيجية	ضرورة عقد اجتماع مع مدير الإدارة الهندسية
نسبة الإنجاز الكلي		0 %		

11 - 6/5 إنشاء المكتبات المتخصصة في الوحدات الأكاديمية.

ينفذ هذا المشروع عمادة شؤون المكتبات، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (12):

جدول رقم (12) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
60 شهراً	عمادة شؤون المكتبات	100 %	ضرورة زيادة الدعم اللوجستي من إدارة الجامعة لعمادة شؤون المكتبات	-
نسبة الإنجاز الكلي		100 %		



10/7 - 12 إنشاء نظام لمتابعة الأثر التدريبي وفاعلية التدريب للجهاز الإداري

ينفذ هذا المشروع عمادة التطوير والجودة، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (13):

جدول رقم (13) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
15 شهر	عمادة التطوير والجودة	%100	لا يوجد	لا يوجد
نسبة الإنجاز الكلي		%100		

11/7 - 13 إنشاء نظام لمتابعة الوحدات الإدارية في تطبيق سياسات الجامعة

ينفذ هذا المشروع عمادة التطوير والجودة، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (14):

جدول رقم (14) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
25 شهر	عمادة التطوير والجودة	%100	لا يوجد	ضرورة تطبيق برنامج ذكاء الأعمال
نسبة الإنجاز الكلي		% 100		



14 - 3/10 القواعد التنفيذية وألويات الجامعة للتوسع في افتتاح برامج الدراسات العليا.

ينفذ هذا المشروع عمادة الدراسات العليا بالتعاون مع كليات الجامعة وبرامجها الأكاديمية، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (15):
جدول رقم (15) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
8 أشهر	عمادة الدراسات العليا	%100	لا يوجد	لا يوجد
نسبة الإنجاز الكلي			%100	

15 - 4/10 استحداث برامج جديدة للدراسات العليا.

ينفذ هذا المشروع عمادة الدراسات العليا بالتعاون مع كليات الجامعة وبرامجها الأكاديمية ، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (16):
جدول رقم (16) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
24 أشهر	عمادة الدراسات العليا	%100	لا يوجد	لا يوجد
نسبة الإنجاز الكلي			% 100	



16 - 4/11 دراسة إمكانية افتتاح كلية العلوم الصحية للطالبات بشروره.

ينفذ هذا المشروع فرع شرورة، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (17):

جدول رقم (17) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
51 شهر	فرع شرورة	100%	نقص بعض البيانات التي تدعم افتتاح الكلية لدى الإدارة العليا للجامعة	توفير البيانات وجاري توفيرها مع إدارة مشروعات الخطة الاستراتيجية بشروره
نسبة الإنجاز الكلي		100%		



ثانياً: المشروعات المستحدثة في المرحلة الثالثة

17 - 3/1 تطوير الخطط الدراسية غير المطورة

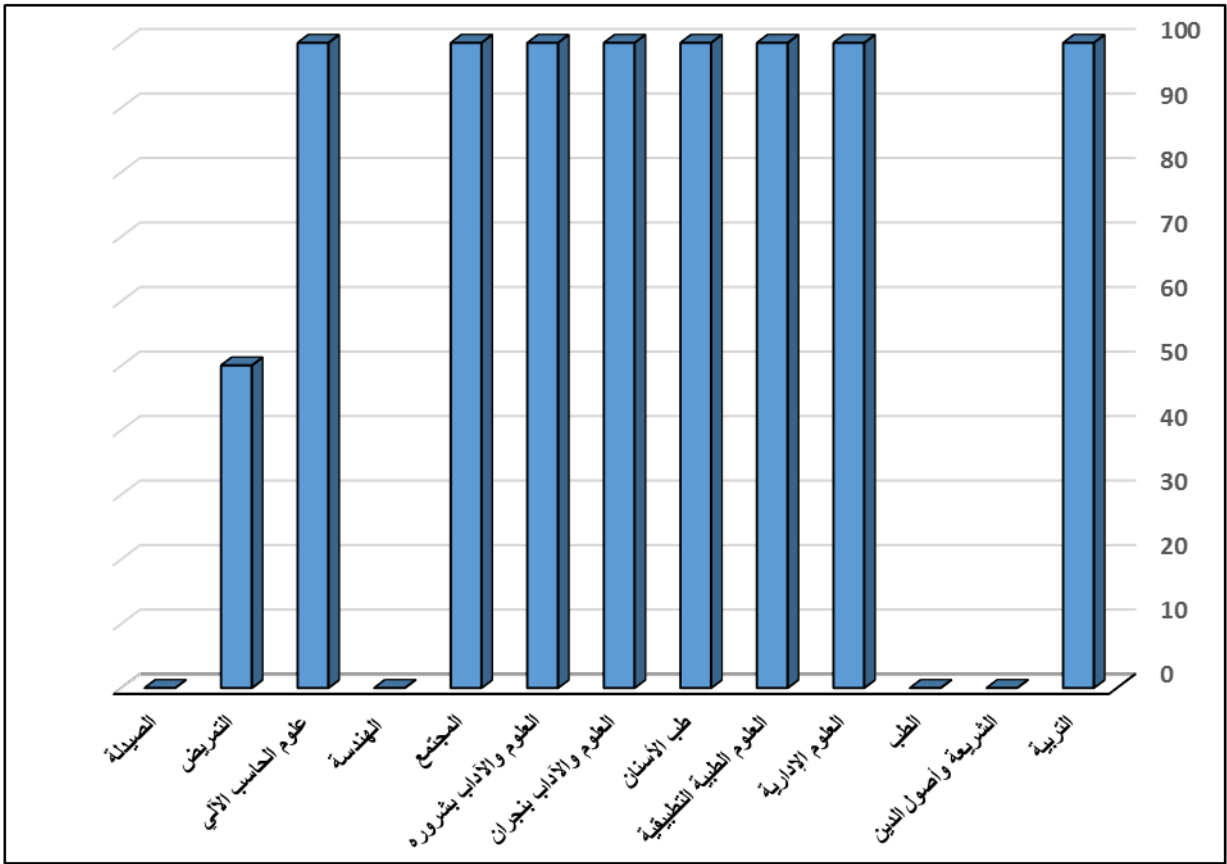
يقوم بتنفيذ هذا المشروع جميع كليات الجامعة، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (18)، وشكل رقم (2):

جدول رقم (18) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	ملاحظات
12 شهر	التربية	100 %	تم تسليم التقرير النهائي
	الشريعة وأصول الدين	0 %	لم يتم تسليم التقرير النهائي
	الطب	0 %	لم يتم تسليم التقرير النهائي
	العلوم الإدارية	100 %	تم تسليم التقرير النهائي
	العلوم الطبية التطبيقية	100 %	تم تسليم التقرير النهائي
	طب الأسنان	100 %	تم تسليم التقرير النهائي
	العلوم والآداب بنجران	100 %	تم تسليم التقرير النهائي
	العلوم والآداب بشروره	100 %	تم تسليم التقرير النهائي
	المجتمع	100 %	تم تسليم التقرير النهائي
	الهندسة	0 %	لم يتم تسليم التقرير النهائي
	علوم الحاسب الآلي	100 %	تم تسليم التقرير النهائي
	التمريض	50 %	تم تسليم تقارير متابعة فقط
	الصيدلة	0 %	لم يتم تسليم التقرير النهائي
	متوسط نسبة الإنجاز الكلي	65.4 %	



أمانة الخطة الاستراتيجية



شكل رقم (3) نسب إنجاز مشروع (3/1) تطوير الخطط الدراسية غير المطورة وفقاً للكلليات المنفذة

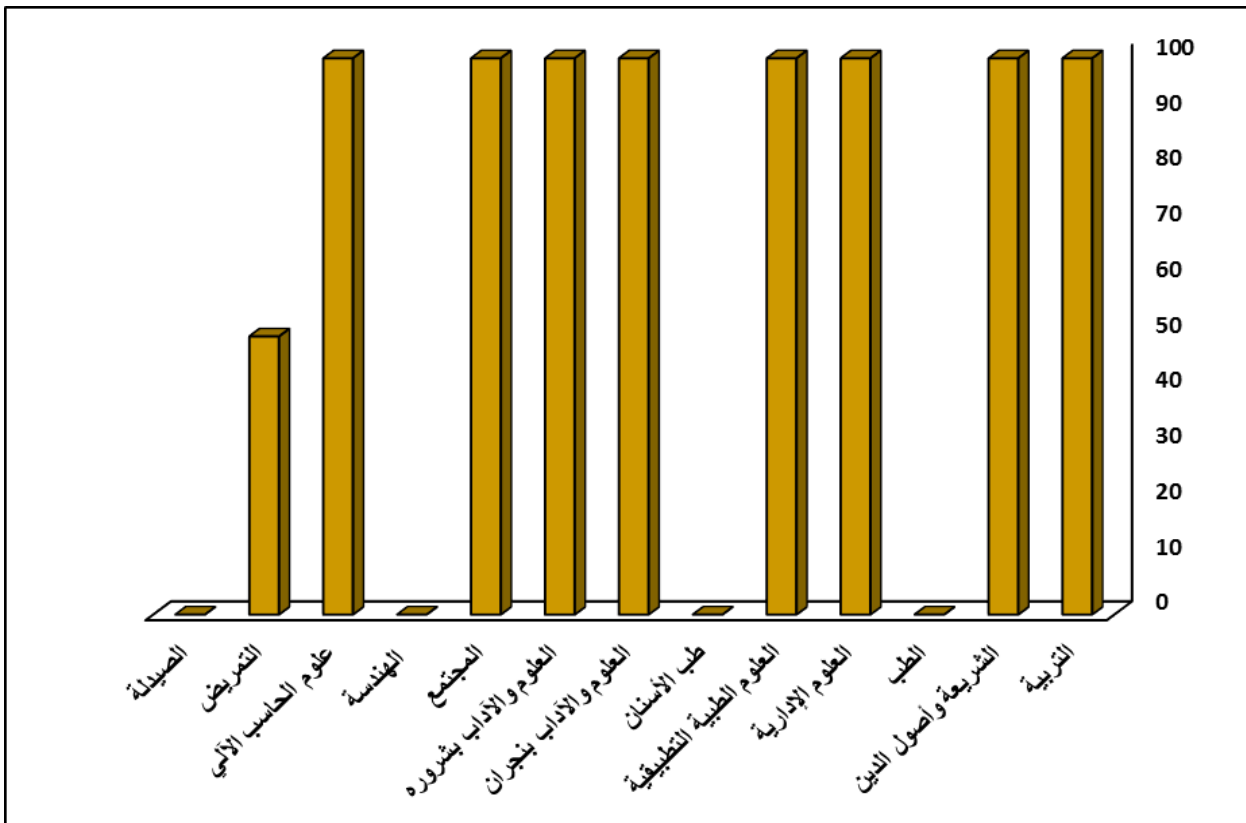


18- 4/1 استحداث برامج جديدة بالجامعة وفقاً لمتطلبات المجتمع وسوق العمل

يقوم بتنفيذ هذا المشروع جميع كليات الجامعة، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (19)، وشكل رقم (3):

جدول رقم (19) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	ملاحظات
12 شهر	التربية	100 %	تم تسليم التقرير النهائي
	الشريعة وأصول الدين	100 %	تم تسليم التقرير النهائي
	الطب	0 %	لم يتم تسليم التقرير النهائي
	العلوم الإدارية	100 %	تم تسليم التقرير النهائي
	العلوم الطبية التطبيقية	100 %	تم تسليم التقرير النهائي
	طب الأسنان	0 %	إرجاء المشروع وفقاً لقرار مجلس الكلية
	العلوم والآداب بنجران	100 %	تم تسليم التقرير النهائي
	العلوم والآداب بشروره	100 %	تم تسليم التقرير النهائي
	المجتمع	100 %	تم تسليم التقرير النهائي
	الهندسة	0 %	لم يتم تسليم التقرير النهائي
	علوم الحاسب الآلي	100 %	تم تسليم التقرير النهائي
	التمريض	50 %	تم تسليم تقارير متابعة فقط
	الصيدلة	0 %	لم يتم تسليم التقرير النهائي
متوسط نسبة الإنجاز الكلي		65.4 %	



شكل رقم (4) نسب إنجاز مشروع (4/1) استحداث برامج جديدة بالجامعة وفقاً لمتطلبات المجتمع وسوق العمل وفقاً للكلية المنفذة



19 - 9/1 تطوير قدرات أعضاء هيئة التدريس في مجال التعلم الإلكتروني

ينفذ هذا المشروع عمادة التعلم الإلكتروني، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (20):

جدول رقم (20) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
من شهر 1436/8 هـ حتى نهاية الخطة	عمادة التعلم الإلكتروني	%100	لا يوجد	لا يوجد
نسبة الإنجاز الكلي		%100		

20 - 11/1 التسويق الإعلامي لخدمات عمادة التعلم الإلكتروني

ينفذ هذا المشروع عمادة التعلم الإلكتروني، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (21):

جدول رقم (21) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه



أمانة الخطة الاستراتيجية

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
من شهر 1436/8 هـ حتى نهاية الخطة	عمادة التعلم الإلكتروني	%100	لا يوجد	لا يوجد
نسبة الإنجاز الكلي		%100		

21- 6/3 التقييم الراهن (كميا ونوعيا) للهيكل الأكاديمي الحالي لبرامج الجامعة وفقاً لمتطلبات البرنامج

يقوم بتنفيذ هذا المشروع جميع كليات الجامعة، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (22)، وشكل رقم (4):

جدول رقم (22) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

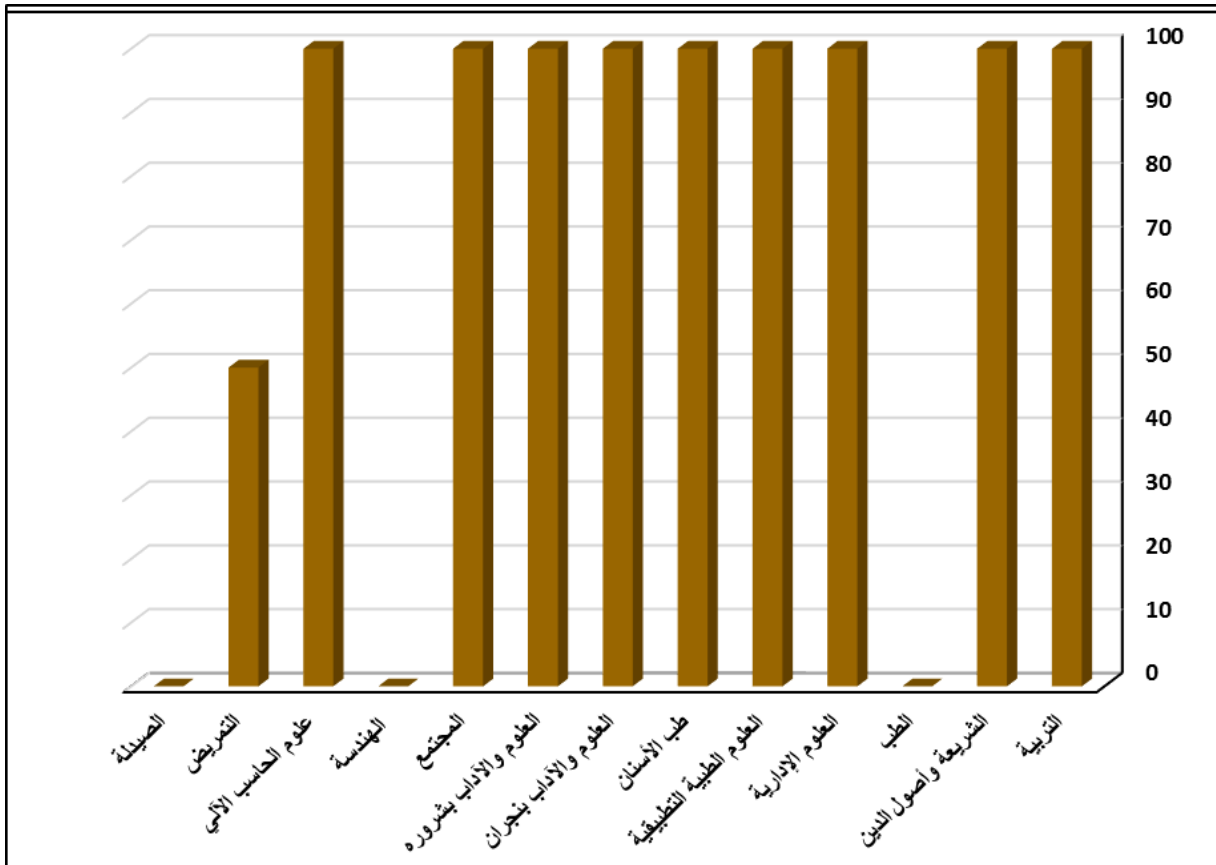
مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	ملاحظات
6 شهور ابتداء من 1436/8 هـ	التربية	% 100	تم تسليم التقرير النهائي
	الشريعة وأصول الدين	% 100	تم تسليم التقرير النهائي
	الطب	% 0	لم يتم تسليم التقرير النهائي
	العلوم الإدارية	% 100	تم تسليم التقرير النهائي
	العلوم الطبية التطبيقية	% 100	تم تسليم التقرير النهائي
	طب الأسنان	% 100	تم تسليم التقرير النهائي
	العلوم والآداب بنجران	%100	تم تسليم التقرير النهائي
	العلوم والآداب بشورره	% 100	تم تسليم التقرير النهائي
	المجتمع	% 100	تم تسليم التقرير النهائي
	الهندسة	% 0	لم يتم تسليم التقرير النهائي
	علوم الحاسب الآلي	% 100	تم تسليم التقرير النهائي
	التمريض	%50	تم تسليم تقارير متابعة فقط
	الصيدلة	% 0	لم يتم تسليم التقرير النهائي



أمانة الخطة الاستراتيجية

%73.1

متوسط نسبة الإنجاز الكلي



شكل رقم (5) نسب إنجاز مشروع (6/3) التقييم الراهن (كميا ونوعيا) للهيكل الأكاديمي الحالي لبرامج الجامعة وفقاً لمتطلبات البرنامج



22 - 8/4 إنشاء آلية لمتابعة وتقييم كفاءة الإدارة الإلكترونية

ينفذ هذا المشروع عمادة تقنية المعلومات، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (23):+

جدول رقم (23) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
من شهر 1436/8 هـ حتى 3/ 1437 هـ	عمادة تقنية المعلومات	0%	لم يصل أي تقرير عن المشروع	لا يوجد
نسبة الإنجاز الكلي		0%		

23 - 2/7 تطوير الإجراءات الإدارية وتبسيطها بكافة الوحدات الإدارية بالجامعة.

ينفذ هذا المشروع إدارة التطوير الإداري، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (24):

جدول رقم (24) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه



أمانة الخطة الاستراتيجية

المقترحات	أهم المعوقات	نسبة الإنجاز	الكلية أو العمادة المشاركة	مدة المشروع
تخصيص دعم مادي للمشروع	- ضالة الدعم المادي للمشروع - لم يصل سوى توزيع المهام وفقا للخطة التنفيذية للمشروع	%100	وحدة المراجعة الداخلية	10 شهور : من 8/1 1436هـ
%100			نسبة الإنجاز الكلي	

24 - 7/7 إنشاء نظام لمتابعة وتقييم مستوي الإنجاز بالوحدات الإدارية بالجامعة

ينفذ هذا المشروع إدارة التطوير الإداري، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (25):

جدول رقم (25) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

المقترحات	أهم المعوقات	نسبة الإنجاز	الكلية أو العمادة المشاركة	مدة المشروع
لا يوجد	لم يصل أي تقرير عن المشروع	%0	إدارة التطوير الإداري	18 شهر من 8/1 1436هـ
%0			نسبة الإنجاز الكلي	

25 - 5/8 إنشاء وتفعيل نظام للتطوير المهني للخريجين

ينفذ هذا المشروع عمادة شؤون الطلاب، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (26):

جدول رقم (26) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه



أمانة الخطة الاستراتيجية

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
18 شهر من 8/1 1436 هـ	عمادة شؤون الطلاب	%100	لا يوجد	لا يوجد
نسبة الإنجاز الكلي		%100		

26 - 9/ 6 وضع آلية لتسويق البحوث التطبيقية

ينفذ هذا المشروع عمادة البحث العلمي، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (27):

جدول رقم (27) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
13 شهر: من شهر 8/1 1436 هـ حتى شهر 7/1 1437 هـ	عمادة البحث العلمي	%0	لم يصل أي تقرير عن المشروع	لا يوجد
نسبة الإنجاز الكلي		%0		

27 - 10/ 8 إنشاء مسارات فعالة للتواصل مع المبتعثين داخلياً وخارجياً

ينفذ هذا المشروع إدارة الابتعاث والتدريب بوكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (28):



جدول رقم (28) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

المقترحات	أهم المعوقات	نسبة الإنجاز	الكلية أو العمادة المشاركة	مدة المشروع
لا يوجد	لم يصل أي تقرير عن المشروع	%0	إدارة الابتعاث والتدريب	من 1436/8/1هـ حتى 12/1/ 1437هـ
%0			نسبة الإنجاز الكلي	

28 - 10/ 11 دعم وتطوير المشاركة المجتمعية للطلاب والطالبات

ينفذ هذا المشروع عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (29):

جدول رقم (29) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

المقترحات	أهم المعوقات	نسبة الإنجاز	الكلية أو العمادة المشاركة	مدة المشروع
تفعيل ما جاء في نتائج المشروع، ووضع آلية للمتابعة	لا يوجد	%100	عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر	من 8/1 1436/ حتى نهاية الخطة
%100			نسبة الإنجاز الكلي	

29 - 4/ 11 التسويق والاعلام عن إمكانات وخدمات الجامعة

ينفذ هذا المشروع معهد الدراسات والخدمات الاستشارية/ إدارة الاعلام الجامعي، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (30):



جدول رقم (30) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

المقترحات	أهم المعوقات	نسبة الإنجاز	الكلية أو العمادة المشاركة	مدة المشروع
لا يوجد	لا يوجد	%100	معهد الدراسات والخدمات الاستشارية/ إدارة الاعلام الجامعي	من 8/1 1436هـ حتى نهاية الخطة
% 100			نسبة الإنجاز الكلي	

30 - 6/ 12 التقييم المستمر لكفاءة الشراكات القائمة والمستحدثة وبرامج التعاون وتطويرها

ينفذ هذا المشروع وحدة التعاون والاتفاقات الدولية بوكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (31):

جدول رقم (31) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

المقترحات	أهم المعوقات	نسبة الإنجاز	الكلية أو العمادة المشاركة	مدة المشروع
-	-	% 0	وحدة التعاون والاتفاقات	من 1436/8/1 حتى نهاية الخطة
% 0			نسبة الإنجاز الكلي	