



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة
الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

تقرير

مشروعات المرحلة الثانية من الخطة
الاستراتيجية



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية



تبلغ جملة مشروعات المرحلة الثانية ثلاثون مشروعاً، بواقع سبعة عشر مشروعاً مستحدثاً، إضافة إلى ثلاثة عشر مشروعاً ممتداً من المرحلة الأولى، وفي ضوء ما وصل إلى أمانة الخطة الاستراتيجية من التقارير النهائية لمشروعات المرحلة الثانية من الكليات والعمادات المنفذة، وبعد التحقق من مؤشرات الإنجاز، وكذلك المخرجات المتحققة بكل مشروع، يمكن رصد موقف مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية من خلال جدول رقم (1) وشكل رقم (1) على النحو التالي:

جدول رقم (1) ملخص موقف مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية

المشروع		النوع		طبيعة المشروع			القائم بتنفيذ المشروع المنفرد	نسبة الإنجاز في المرحلة الأولى	نسبة الإنجاز في المرحلة الثانية
منفرد	مشترك	منتهي	ممتد	المرحلة					
أولاً: مشروعات ممتدة من المرحلة الأولى للخطة الاستراتيجية									
1- (5/1) تأهيل برامج كليات الجامعة للحصول على اعتمادات محلية ودولية	√					مرحلة ثانية	عمادة التطوير والجودة	%100	%100
2- (2/3) دراسة الاحتياجات التدريبية للفئات المختلفة من الكوادر الأكاديمية ومن في حكمهم	√					مرحلة ثانية	عمادة التطوير والجودة	%100	%100
3- (3/3) تصميم وتنفيذ الخطة التدريبية لأعضاء هيئه التدريس ومن في حكمهم	√					مرحلة ثانية	عمادة التطوير والجودة	%100	%100
4- (1/4) رصد الوضع الراهن لمنشآت وتجهيزات الجامعة بوحداتها وإداراتها المختلفة	√				√		عمادة التطوير والجودة	%50	%100
5- (4/4) إنشاء إدارة مركزيه للأزمات والكوارث بالجامعة	√				√		عمادة التطوير والجودة	%50	%100 انشاء وحدة تابعة لإدارة الأمن والسلامة
6- (5/4) وضع منظومات متكاملة للأمن والسلامة بجامعة نجران	√				√		عمادة التطوير والجودة	%100	%100



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

نسبة الإنجاز في المرحلة الثانية	نسبة الإنجاز في المرحلة الأولى	القائم بتنفيذ المشروع المنفرد	طبيعة المشروع			النوع		المشروع
			المرحلة	ممتد	منتهي	مشترك	منفرد	
0 % لم يصل تقرير المشروع	100%	عمادة شؤون المكتبات	مرحلة ثانية	√			√	7- (3/5) إنشاء آلية لضمان تقديم خدمات مكتبية متطورة لكل من الجانب الرجالي والنسائي
100%	100%	عمادة شؤون الطلاب	مرحلة ثانية				√	8- (1/6) تحديد الخدمات الإرشادية اللاصفية المختلفة للطلاب والطالبات
100%	50%	كلية الطب		√			√	9- (4/6) دراسة الاحتياجات من الخدمة الصحية وتوفيرها للطلاب والطالبات
0 % لم يصل تقرير المشروع	50 % ممثلة في وجود وثيقة معتمدة	الإدارة المالية والإدارية		√			√	10- (1/7) تصميم وثيقة السياسات الخاصة بتطوير الأنظمة المالية والإدارية بالجامعة.
0 % لم يصل تقرير المشروع	100%	عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد	مرحلة ثانية				√	11- (8/1) التطوير المستمر لعمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد بالجامعة.
100 % حيث قامت عمادة التطوير والجودة بتنفيذه	100 % حيث قامت عمادة التطوير والجودة بتنفيذه	الإدارة المالية والإدارية	مرحلة ثانية				√	12- (8/7) تحديد الاحتياجات التدريبية للجهاز الإداري والمالي.
75%	100%	عمادة التطوير والجودة	مرحلة ثانية				√	13- (9/7) تصميم وتنفيذ خطه تدريبه لتنمية قدرات الجهاز الإداري والمالي.



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية



جامعة نجران
NAJRAN UNIVERSITY
تأسست عام ١٤٢٧ هـ
وكالة الجامعة للتطوير والجودة

المشروع	النوع		طبيعة المشروع			القائم بتنفيذ المشروع المنفرد	نسبة الإنجاز	
			المرحلة	ممتد	منتهي			
ثانياً: مشروعات مستحدثة بالمرحلة الثانية للخطة الاستراتيجية:								
14- 5/2 إنشاء نظام للتحقق من نواتج التعلم المستهدفة بالبرامج.	✓	✓	✓			كليات الجامعة	76.9%	
15- 6/2 الارتقاء المستمر بالمهارات العلمية والمهنية والشخصية للطلاب والطالبات.	✓		✓			عمادة شؤون الطلاب	100%	
16- 5/3 إنشاء نظام شامل لتقييم ومتابعة وتحسين أداء أعضاء هيئة التدريس والقيادات الأكاديمية	✓	✓	✓			كليات الجامعة	76.9%	
17- 11/3 إنشاء نظام لمتابعة الأثر التدريبي وفاعلية التدريب لأعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم	✓			✓		عمادة التطوير والجودة	100% في المرحلة	
18- 10/4 إنشاء نظام لمتابعة فاعلية مرافق وتجهيزات ذوي الاحتياجات الخاصة	✓			✓		الإدارة الهندسية بالجامعة	0 % لم يصل تقرير المشروع	
19- 11/4 توفير وسائل فعالة للاتصال والتواصل بين القسمين الرجالي والنسائي	✓	✓	✓			كليات الجامعة	100%	
20- 6/5 إنشاء المكاتب المتخصصة في الوحدات الأكاديمية.	✓					مرحلة أولى	عمادة شؤون المكتبات	100%
21- 7/6 تحديد دراسة متطلبات الكليات واحتياجات الطلاب والأنشطة اللاصفية.	✓		✓			عمادة شؤون الطلاب	100%	



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية



جامعة نجران
NAJRAN UNIVERSITY
تأسست عام ١٤٢٧ هـ
وكالة الجامعة للتطوير والجودة

المشروع	النوع	طبيعة المشروع			القائم بتنفيذ المشروع المنفرد	نسبة الإنجاز
		منفرد	مشترك	منتهي ممتد	المرحلة	
22- 6/7 نشر التوصيف الوظيفي لجميع الهياكل التنظيمية بالجامعة.	✓			✓	عمادة التطوير والجودة	75%
23- 10/7 إنشاء نظام لمتابعة الأثر التدريبي وفعالية التدريب للجهاز الإداري والمالي.	✓			✓	عمادة التطوير والجودة	50% فـ المرحلة الثانية
24- 11/7 إنشاء نظام لمتابعة الوحدات الإدارية في تطبيق سياسات الجامعة ورسالتها.	✓			✓	عمادة التطوير والجودة	100% (برنامج ذكاء الأعمال)
25- 5/9 إنشاء معهد (مركز) للبحوث والاستشارات العلمية المتخصصة لخدمة المجتمع.	✓			✓	وكالة الدراسات العليا والبحث العلمي	100% تم انشاء معهد الدراسات والخدمات الاستشارية وتعيين عميداً له
26- 2/10 تصميم خطة لمتابعة وتطوير برامج الدراسات العليا الحالية بما يتماشى مع خطة البحث العلمي واحتياجات المجتمع.	✓			✓	عمادة الدراسات العليا	50 %
27- 3/10 تحديد سياسات وأولويات الجامعة للتوسع في افتتاح برامج الدراسات العليا.	✓		✓		عمادة الدراسات العليا	0 % لم يصل تقرير المشروع
28- 4/10 استحداث برامج جديدة للدراسات العليا.	✓			✓	عمادة الدراسات العليا	0 % لم يصل تقرير المشروع
29- 4/11 دراسة إمكانية افتتاح كلية العلوم الصحية للطلّابات بشروره.	✓				مرحلة أولى	100%
30- 7/11 تصميم آلية لمتابعة خطة الخدمة المجتمعية وقياس رضا المجتمع.	✓			✓	عمادة خدمة المجتمع	100%

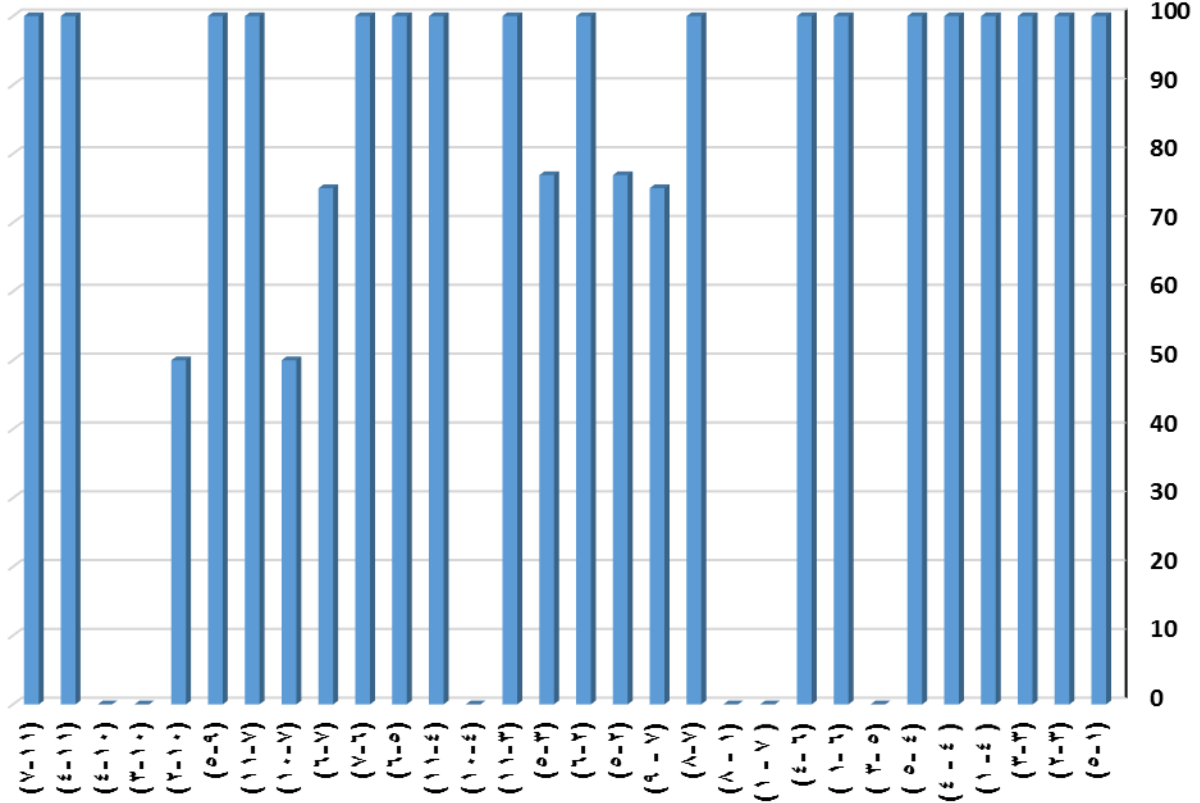


أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة



شكل رقم (1) نسب إنجاز مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية لجامعة نجران

متوسط نسبة الإنجاز الكلي لمشروعات المرحلة الثانية (73.4 %).

وسنعرض فيما يلي دراسة تفصيلية لموقف كل مشروع على حده وفقاً للكليات والعمادات المنفذة على النحو

التالي:



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

أولاً: المشروعات الممتدة من المرحلة الأولى



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية



1- (5/1) تأهيل برامج كليات الجامعة للحصول على اعتمادات محلية ودولية

يقوم بتنفيذ هذا المشروع عمادة التطوير والجودة بمشاركة فاعلة مع كليات الجامعة وبرامجها المعنية بالاعتماد الأكاديمي في الخطة ، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (2):

جدول رقم (2) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	تكلفة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
60 شهراً	50 مليون ريال	عمادة التطوير والجودة	100 % من مؤشرات الإنجاز المتوقعة في المرحلة الثانية.	- تعثر زيارة الاعتماد الأكاديمي لكلية علوم الحاسب من الـ ABET نظراً للظروف الأمنية	التواصل مع الهيئة الأمريكية
نسبة الإنجاز الكلي للمشروع			100 %		

2- (2/3) دراسة الاحتياجات التدريبية للفئات المختلفة من الكوادر الأكاديمية ومن في حكمهم

يُنَفَّذ هذا المشروع عمادة التطوير والجودة، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (3):

جدول رقم (3) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	تكلفة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
60 شهراً	25 ألف ريال	عمادة التطوير والجودة	100% في المرحلة الثانية.	لا يوجد	لا توجد
نسبة الإنجاز الكلي للمشروع			100 %		



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

3- (3/3) تصميم وتنفيذ الخطة التدريبية لأعضاء هيئه التدريس ومن في حكمهم

يُنفذ هذا المشروع عمادة التطوير والجودة، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (4):

جدول رقم (4) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
60 شهرا	عمادة التطوير والجودة	100% في المرحلة الثانية.	ازدحام الخطة الزمنية في الفصل الدراسي الثاني 1435/1434 هـ لارتباط الجامعة بإنجاز المشروع التطويري المؤسسي والبرامجي مما أدى الى تراجع أعداد الدورات التدريبية	دعم وحدات التطوير والجودة بالكلية للقيام ببعض الدورات التدريبية
نسبة الإنجاز الكلي		100 %		

4- (1/4) رصد الوضع الراهن لمنشآت وتجهيزات الجامعة بوحداتها وإداراتها

يُنفذ هذا المشروع عمادة التطوير والجودة بمشاركة مع الإدارات المعنية بالجامعة (المستودعات .. الخ)، وتتمثل أهم مخرجاته المستهدفة في وجود وثيقة بها تصور واضح للوضع الراهن للمنشآت والتجهيزات مرفق بها خطط للتقييم والمتابعة المستمرة للصيانة والتحسين، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق ذلك على النحو الذي يوضحه جدول رقم (5):

جدول رقم (5) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
ممتد حتى 1434/12/30 هـ	عمادة التطوير والجودة	100 %	الانتقال الي المدينة الجامعية الجديدة وعدم اكتمال مبانيها ومنشئاتها وبخاصة في القسم النسائي	مد العمل بالمشروع لحين الانتهاء من انتقال القسم النسائي .
نسبة الإنجاز الكلي		100 %		



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

5- (4/4) إنشاء إدارة مركزية للأزمات والكوارث بالجامعة

يُنَفَّذ هذا المشروع عمادة التطوير والجودة بمشاركة مع ادرات الامن والسلامة والإسكان الجامعي و.... الخ)، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (6):
جدول رقم (6) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
12 شهر ممتد حتى 1434/12/30هـ	عمادة التطوير والجودة	100 % في المرحلة الثانية	عدم توافر الكوادر الإدارية والأكاديمية فضلا عن الإمكانيات المادية وذلك لإدارتها	انشاء الإدارة بحيث تكون تابعة مباشرة لوكيل الجامعة تحت مسمى إدارة الأزمات والطوارئ
نسبة الإنجاز الكلي		100%		

6- (5/4) وضع منظومات متكاملة للأمن والسلامة بجامعة نجران

يُنَفَّذ هذا المشروع عمادة التطوير والجودة بمشاركة إدارة الأمن والسلامة و ... ، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (7):
جدول رقم (7) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
11 شهر (ممتد)	عمادة التطوير والجودة	100 % في المرحلة الثانية	لا يوجد	توجد أنظمة أمن وسلامة الالكترونية بالجامعة الجديدة ولا توجد معوقات حالية
نسبة الإنجاز الكلي		100%		



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية



7- (3/5) إنشاء آلية لضمان تقديم خدمات مكتبية متطورة لكل من الجانب الرجالي والنسائي

يُنَفَّذ هذا المشروع عمادة شئون المكتبات، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (8):

جدول رقم (8) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

المقترحات	أهم المعوقات	نسبة الإنجاز	الكلية أو العمادة المشاركة	مدة المشروع
ضرورة الدعم المالي والإداري لعمادة شئون المكتبات في الخطة المالية الجديدة	التوفير المالي الإداري لإنشاء مكاتب متخصصة ورقية ورقمية بكليات الجامعة وبخاصة في القسم النسائي	%100	عمادة شئون المكتبات	16 شهر (ممتد)
			نسبة الإنجاز الكلي	

8- (1/6) تحديد الخدمات الإرشادية اللاصفية للطلاب والطالبات

يقوم بتنفيذ هذا المشروع عمادة شئون الطلاب وبدعم فني من عمادة التطوير والجودة وبمشاركة فاعلة من كليات الجامعة وبرامجها ، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (9):

جدول رقم (9) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

المقترحات	أهم المعوقات	نسبة الإنجاز	الكلية أو العمادة المشاركة	مدة المشروع
لا يوجد	لا يوجد	%100 في مرحلته الثانية	عمادة شئون الطلاب	52 شهر
% 100			نسبة الإنجاز الكلي	



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية



9- (4/6) دراسة الاحتياجات من الخدمة الصحية وتوفيرها للطلاب والطالبات

يقوم بتنفيذ هذا المشروع كلية الطب، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (10):

جدول رقم (10) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
55 شهر	كلية الطب	100 % من المخرجات المتوقعة للمشروع في المرحلة الثانية، تتمثل فيما يلي: 1- حصر الخدمات الصحية الحالية المقدمة للطلاب والطالبات. 2- قياس مدى رضاهم عنها ومدى توافق هذه الخدمات الصحية المتاحة مع المعايير الطبية القياسية.	قلة الموارد البشرية	زيادة الموارد البشرية
نسبة الإنجاز الكلي		100%		

10- (1/7) تصميم وثيقة السياسات الخاصة بتطوير الأنظمة المالية والإدارية بالجامعة

يقوم بتنفيذ هذا المشروع الإدارة المالية والإدارية، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق تلك المخرجات على النحو الذي يوضحه جدول رقم (11):

جدول رقم (11) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
14 شهر	الإدارة المالية والإدارية	صفر	عدم تفرغ فريق العمل	إضافة أعضاء جدد فاعلين
نسبة الإنجاز الكلي		صفر		



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

11- (8/1) التطوير المستمر لعمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد

يقوم بتنفيذ هذا المشروع عمادة التعلم الإلكتروني، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (12):

جدول رقم (12) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
4 سنوات و7 أشهر	عمادة التعلم الإلكتروني	صفر	عدم ارسال تقرير المرحلة لأمانة الخطة الاستراتيجية	تحسين سبل التواصل مع أمانة الخطة الاستراتيجية
نسبة الإنجاز الكلي				

12- (8/7) تحديد الاحتياجات التدريبية للجهاز الإداري والمالي.

يقوم بتنفيذ هذا المشروع الإدارة المالية والإدارية، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (13):

جدول رقم (13) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
60 شهر	الإدارة المالية والإدارية	100 % من مؤشرات الإنجاز المتوقعة		تم اعداده من قبل عمادة التطوير والجودة
نسبة الإنجاز الكلي		100 %		



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

13- (9/7) تصميم وتنفيذ خطه تدريبه لتنمية قدرات الجهاز الإداري والمالي.

يقوم بتنفيذ هذا المشروع عمادة التطوير والجودة وبمشاركة الإدارات بالجامعة وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (14):

جدول رقم (14) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
60 شهر	عمادة التطوير والجودة	75% في مرحلته الثانية	لا توجد آلية تضمن التزام واهتمام الجهاز الإداري بحضور الورش التدريبية	ادراج الدورات التدريبية للإداريين ضمن معايير الترقية
نسبة الإنجاز الكلي		75 %		



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

ثانياً: المشروعات المستحدثة في المرحلة الثانية



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

5/2-14 إنشاء نظام للتحقق من نواتج التعلم المستهدفة بالبرامج

يقوم بتنفيذ هذا المشروع جميع كليات الجامعة، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (15)، وشكل رقم (2):

جدول رقم (15) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

ملاحظات	نسبة الإنجاز	الكلية أو العمادة المشاركة	مدة المشروع
تم تسليم التقرير النهائي وتحكيمه	100 %	التربية	6 شهور
تم تسليم التقرير النهائي وتحكيمه	100 %	الشريعة وأصول الدين	
تم تسليم التقرير النهائي وتحكيمه	100 %	الطب	
تم تسليم التقرير النهائي وتحكيمه	100 %	العلوم الإدارية	
تم تسليم التقرير النهائي وتحكيمه	100 %	العلوم الطبية التطبيقية	
لم يتم تسليم التقرير النهائي	0 %	طب الأسنان	
تم تسليم التقرير النهائي وتحكيمه	100 %	العلوم والآداب بنجران	
تم تسليم التقرير النهائي وتحكيمه	100 %	العلوم والآداب بشرورة	
تم تسليم التقرير النهائي وتحكيمه	100 %	المجتمع	
لم يتم تسليم التقرير النهائي	0 %	الهندسة	
تم تسليم التقرير النهائي وتحكيمه	100 %	علوم الحاسب الآلي	
تم تسليم التقرير النهائي وتحكيمه	100 %	التمريض	
لم يتم تسليم التقرير النهائي	0 %	الصيدلة	
76.9 %		متوسط نسبة الإنجاز الكلي	

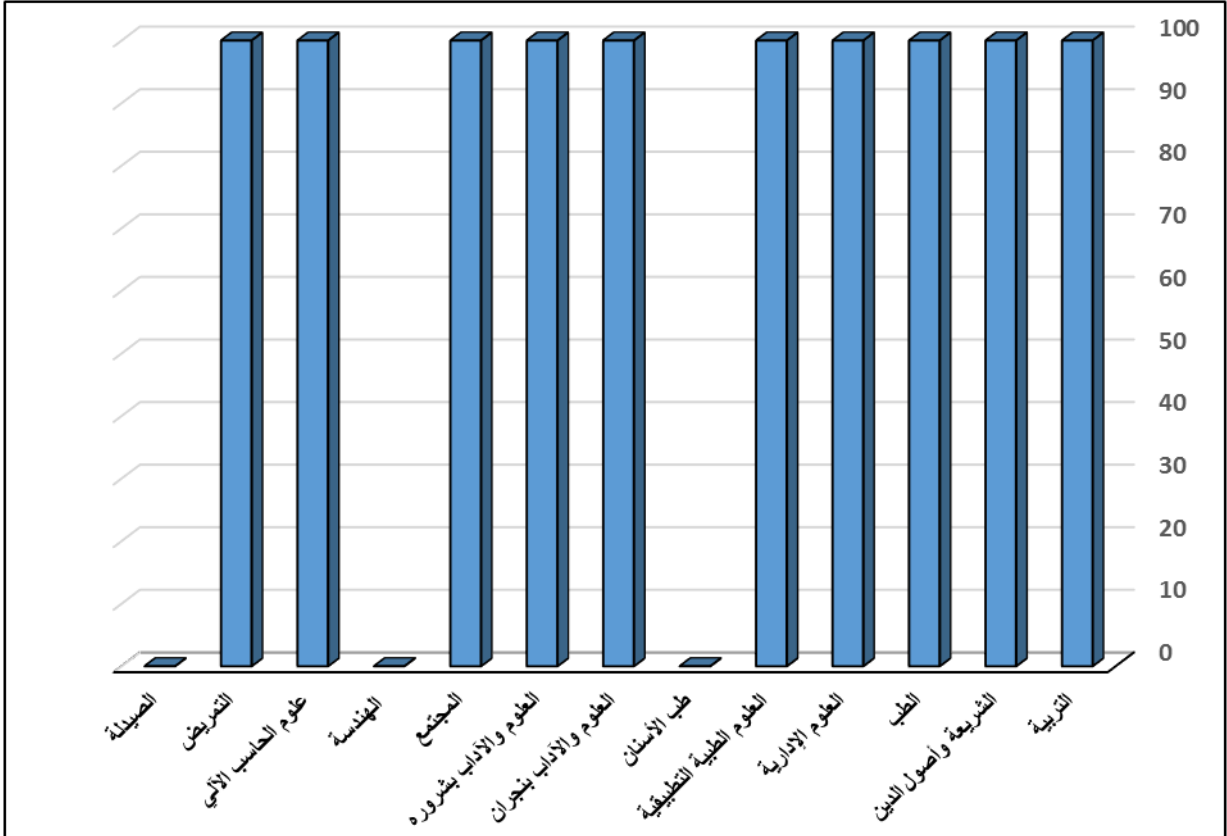


أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة



شكل رقم (2) نسب إنجاز مشروع (5/2) إنشاء نظام للتحقق من نواتج التعلم المستهدفة
بالبرامج وفقاً للكلديات المنفذة



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

15 - 6/2 الارتقاء المستمر بالمهارات العلمية والمهنية والشخصية للطلاب

يقوم بتنفيذ هذا المشروع عمادة شؤون الطلاب، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (16):

جدول رقم (16) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
18 شهر	عمادة شؤون الطلاب	100%	لا يوجد	لا يوجد
نسبة الإنجاز الكلي		100 %		



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

16 - 5/3 إنشاء نظام شامل لتقييم ومتابعة وتحسين أداء أعضاء هيئة التدريس والقيادات الأكاديمية

يقوم بتنفيذ هذا المشروع جميع كليات الجامعة، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (17)، وشكل رقم (3):

جدول رقم (17) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	ملاحظات
6 شهور	التربية	100 %	تم تسليم التقرير النهائي وتحكيمة
	الشريعة وأصول الدين	100 %	تم تسليم التقرير النهائي وتحكيمة
	الطب	100%	تم تسليم التقرير النهائي وتحكيمة
	العلوم الإدارية	100%	تم تسليم التقرير النهائي وتحكيمة
	العلوم الطبية التطبيقية	100%	تم تسليم التقرير النهائي وتحكيمة
	طب الأسنان	0%	لم يتم تسليم التقرير النهائي
	العلوم والآداب بنجران	100%	تم تسليم التقرير النهائي وتحكيمة
	العلوم والآداب بشرورة	100%	تم تسليم التقرير النهائي وتحكيمة
	المجتمع	100%	تم تسليم التقرير النهائي وتحكيمة
	الهندسة	0%	لم يتم تسليم التقرير النهائي
	علوم الحاسب الآلي	100%	تم تسليم التقرير النهائي وتحكيمة
	التمريض	100%	تم تسليم التقرير النهائي وتحكيمة
	الصيدلة	0%	لم يتم تسليم التقرير النهائي
متوسط نسبة الإنجاز الكلي		76.9%	

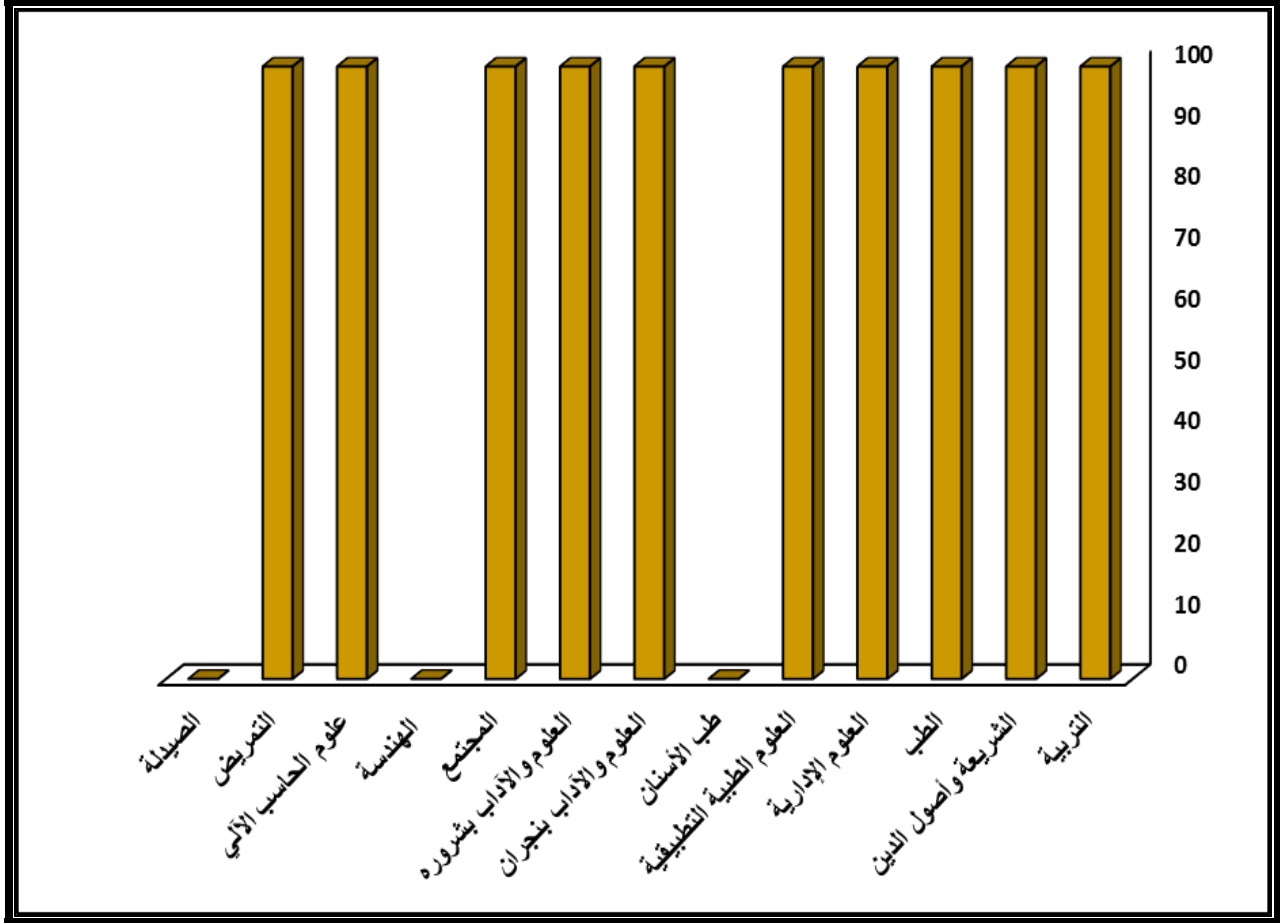


أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة



شكل رقم (3) نسب إنجاز مشروع (5/3) إنشاء نظام شامل لتقييم ومتابعة وتحسين أداء أعضاء هيئة التدريس والقيادات الأكاديمية وفقاً للكلليات المنفذة



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

17 - 11/3 إنشاء نظام لمتابعة الأثر التدريبي وفاعلية التدريب لأعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم

يقوم بتنفيذ هذا المشروع عمادة التطوير والجودة، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (18):

جدول رقم (18) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
15 شهر	عمادة التطوير والجودة	% 100	القصور في التواصل ما بين عمادة شؤون الطلاب والبرامج الأكاديمية وعدم وضوح الصلة بينهم	ضرورة التحضير لاجتماع سنوي بين العمادة ورؤساء الأقسام العلمية
نسبة الإنجاز الكلي		% 100		

18 - 10/4 إنشاء نظام لمتابعة فاعلية مرافق وتجهيزات ذوي الاحتياجات الخاصة

بتنفيذ هذا المشروع الإدارة الهندسية للجامعة ، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (19):

جدول رقم (19) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
18 شهر	الإدارة الهندسية بالجامعة	صفر	عدم التواصل بين الإدارة والأمانة	ضرورة عقد اجتماع مع مدير الإدارة الهندسية
نسبة الإنجاز الكلي				



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

19 - 11/4 توفير وسائل فعالة للاتصال والتواصل بين القسمين الرجالي والنسائي

يقوم بتنفيذ هذا المشروع ثمان كليات بالجامعة، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (20)، وشكل رقم (4):

جدول رقم (20) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	المقترحات
6 شهور	التربية	100 %	تم تسليم التقرير النهائي وتحكيمه
	الطب	100%	تم تسليم التقرير النهائي وتحكيمه
	العلوم الإدارية	100%	تم تسليم التقرير النهائي وتحكيمه
	العلوم الطبية التطبيقية	100%	تم تسليم التقرير النهائي وتحكيمه
	العلوم والآداب بنجران	100%	تم تسليم التقرير النهائي وتحكيمه
	العلوم والآداب بشروره	100%	تم تسليم التقرير النهائي وتحكيمه
	المجتمع	100%	تم تسليم التقرير النهائي وتحكيمه
	علوم الحاسب الآلي	100%	تم تسليم التقرير النهائي وتحكيمه
متوسط نسبة الإنجاز الكلي		100%	

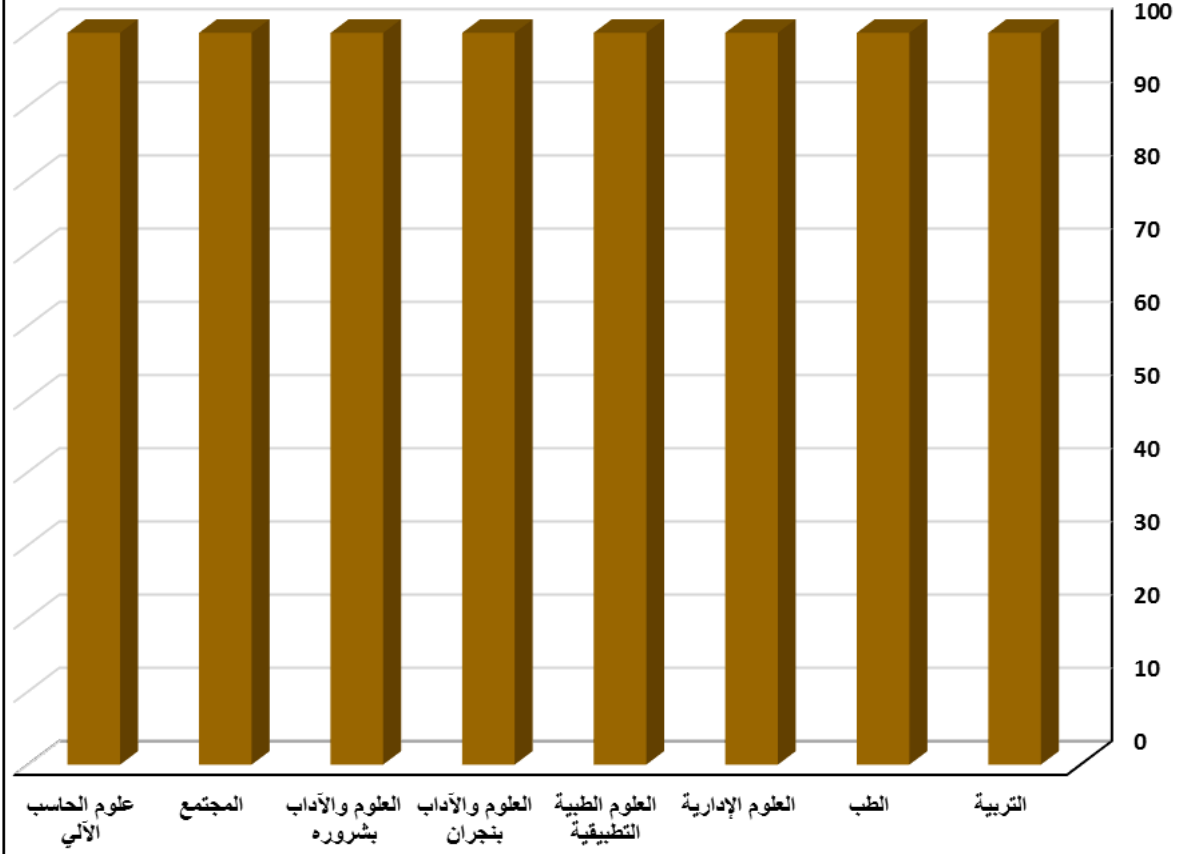


أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة



شكل رقم (4) نسب إنجاز مشروع (11/4) توفير وسائل فعالة للاتصال والتواصل بين القسمين الرجالي والنسائي وفقاً للكلية المنفذة



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

20 - 6/5 إنشاء المكتبات المتخصصة في الوحدات الأكاديمية.

ينفذ هذا المشروع عمادة شؤون المكتبات، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (21):

جدول رقم (21) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
60 شهراً	عمادة شؤون المكتبات	100	لا توجد معوقات لكن توجد مخاطر من ناحية التأمين المالي وتوفير الجهاز الإداري المتخصص بشقيه الرجالي والنسائي	ضرورة الدعم اللوجيستي من إدارة الجامعة لعمادة شؤون المكتبات
نسبة الإنجاز الكلي				

21 - 7/6 تحديد دراسة متطلبات الكليات واحتياجات الطلاب والأنشطة اللاصفية

ينفذ هذا المشروع عمادة شؤون الطلاب، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (22):

جدول رقم (22) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
6 أشهر	عمادة شؤون الطلاب	100%	لا يوجد	لا يوجد
نسبة الإنجاز الكلي				



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

22 - 6/7 نشر التوصيف الوظيفي لجميع الهياكل التنظيمية بالجامعة.

ينفذ هذا المشروع عمادة التطوير والجودة، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (23):

جدول رقم (23) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
6 أشهر	عمادة التطوير والجودة	75%	عدم التزام بعض الكليات بإرسال هياكلها التنظيمية في صورتها النهائية وفق ما تم التوجيه به من سعادة عميد التطوير والجودة	ضرورة استعجال الكليات
نسبة الإنجاز الكلي		75%		

23 - 10/7 إنشاء نظام لمتابعة الأثر التدريبي وفاعلية التدريب للجهاز الإداري والمالي.

ينفذ هذا المشروع عمادة التطوير والجودة، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (24):

جدول رقم (24) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
15 شهر	عمادة التطوير والجودة	50%	عدم الانتهاء من توصيات تقرير التحكيم	ضرورة انتهاء العمادة من الرد على تقرير التحكيم
نسبة الإنجاز الكلي		50%		



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

24 - 11/7 إنشاء نظام لمتابعة الوحدات الإدارية في تطبيق سياسات الجامعة

ينفذ هذا المشروع عمادة التطوير والجودة، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (25):

جدول رقم (25) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
25 شهر	عمادة التطوير والجودة	100%	لا يوجد	من خلال تطبيق برنامج ذكاء الأعمال
نسبة الإنجاز الكلي		100 %		

25 - 5/9 إنشاء معهد (مركز) للبحوث والاستشارات العلمية المتخصصة لخدمة

ينفذ هذا المشروع وكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (26):

جدول رقم (26) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
26 شهر	وكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي	100%	لا يوجد	لا يوجد
نسبة الإنجاز الكلي		100 %		



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية



جامعة نجران
NAJRAN UNIVERSITY
تأسست عام ١٤٢٧ هـ
وكالة الجامعة للتطوير والجودة

26 - 2/10 تصميم خطة لمتابعة وتطوير برامج الدراسات العليا الحالية بما يتماشى مع خطة البحث العلمي واحتياجات المجتمع.

ينفذ هذا المشروع عمادة الدراسات العليا، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (27):

جدول رقم (27) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
20 شهر	عمادة الدراسات العليا	50%	التأخر في إرسال التقرير النهائي للمشروع	سرعة تحكيمه من قبل أمانة الخطة الاستراتيجية
نسبة الإنجاز الكلي		50%		

27 - 3/10 تحديد سياسات وأولويات الجامعة للتوسع في افتتاح برامج الدراسات العليا.

ينفذ هذا المشروع عمادة الدراسات العليا بالتعاون مع كليات الجامعة وبرامجها الأكاديمية، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (28):

جدول رقم (28) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
8 أشهر	عمادة الدراسات العليا	صفر	ضعف التواصل ما بين عمادة الدراسات العليا وبرامج الجامعة	ضرورة الاجتماعات الدورية بين العمادة والبرامج بالإضافة الى انتهاء البرامج من حصر امكانياتها المادية والبشرية
نسبة الإنجاز الكلي		صفر		



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

28 - 4/10 استحداث برامج جديدة للدراسات العليا.

ينفذ هذا المشروع عمادة الدراسات العليا بالتعاون مع كليات الجامعة وبرامجها الأكاديمية ، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (29):

جدول رقم (29) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
24 أشهر	عمادة الدراسات العليا	صفر	ضعف التواصل ما بين عمادة الدراسات العليا وبرامج الجامعة	ضرورة الاجتماعات الدورية بين العمادة والبرامج بالإضافة الى انتهاء البرامج من حصر امكانياتها المادية والبشرية
نسبة الإنجاز الكلي		صفر		

29 - 4/11 دراسة إمكانية افتتاح كلية العلوم الصحية للطالبات بشروعه.

ينفذ هذا المشروع فرع شروعه، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (30):

جدول رقم (30) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
51 شهر	فرع شروعه	100%	نقص بعض البيانات التي تدعم افتتاح الكلية لدى الإدارة العليا للجامعة	توفير البيانات وجاري توفيرها مع إدارة مشروعات الخطة الاستراتيجية بشروعه



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير مشروعات المرحلة الثانية من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

%100

نسبة الإنجاز الكلي

30 - 7/11 تصميم آلية لمتابعة خطة الخدمة المجتمعية وقياس رضا المجتمع.

ينفذ هذا المشروع عمادة خدمة المجتمع، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي

يوضحه جدول رقم (31):

جدول رقم (31) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
16 شهر	عمادة خدمة المجتمع	%100	لا يوجد	لا يوجد
نسبة الإنجاز الكلي		% 100		